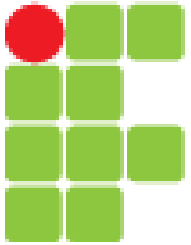


INSTITUTO FEDERAL
SANTA CATARINA

ADM29008
Administração para Engenharia

Prof. Esp. Clayrton M. **Henrique**

2016/1

Roteiro…

- Introdução;
- O que é?
- Funções;
- Papéis;
- Organização
- Habilidades;
- Referências…

Introdução...

Durante anos a administração passou por vários processos de mudanças, seja para melhor ou para pior, tudo dependeu de diversos cenários de cada época.

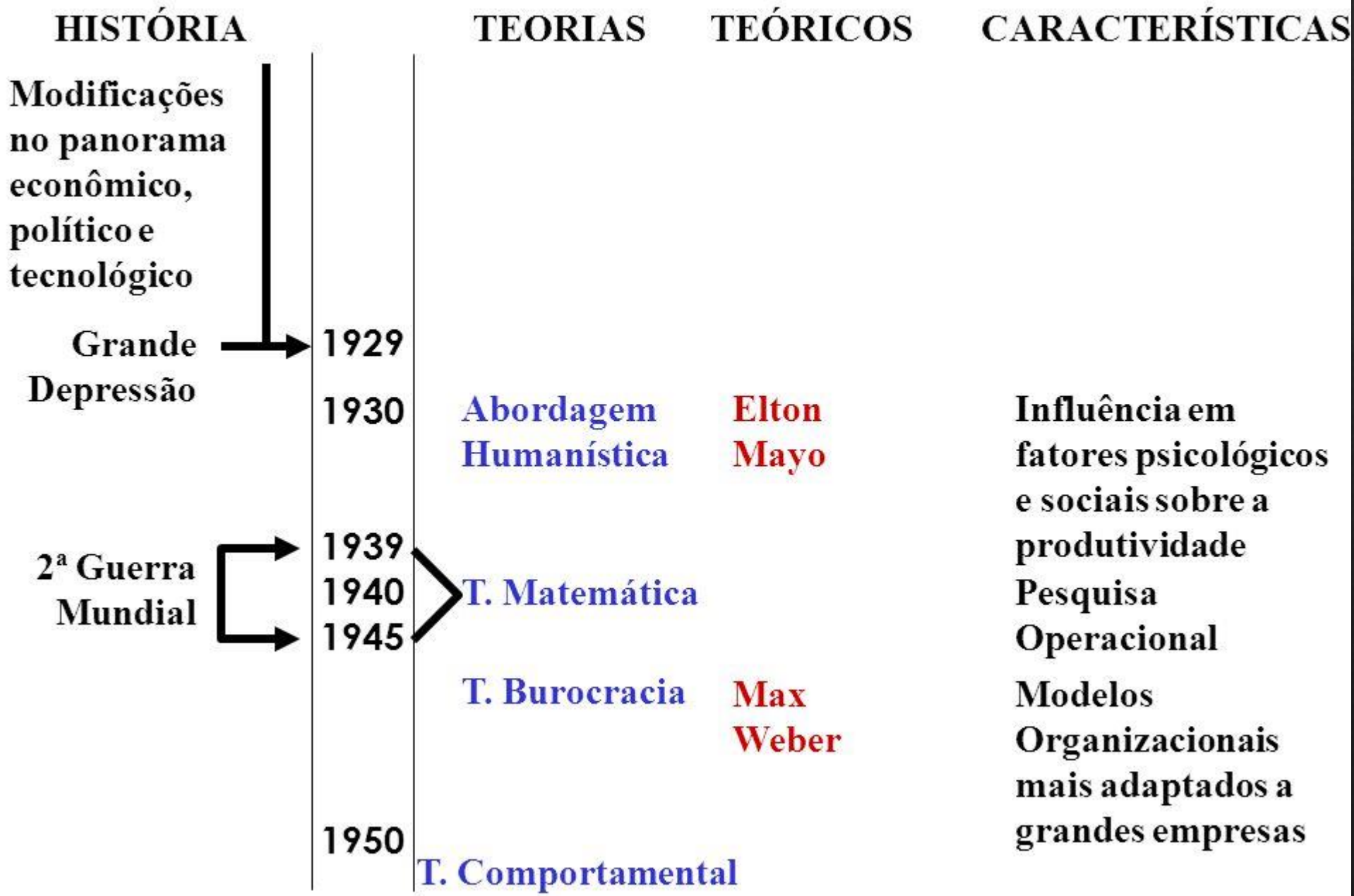
Revolução Francesa;

Revolução Comunista;

Revolução Industrial;

Democratização de países;

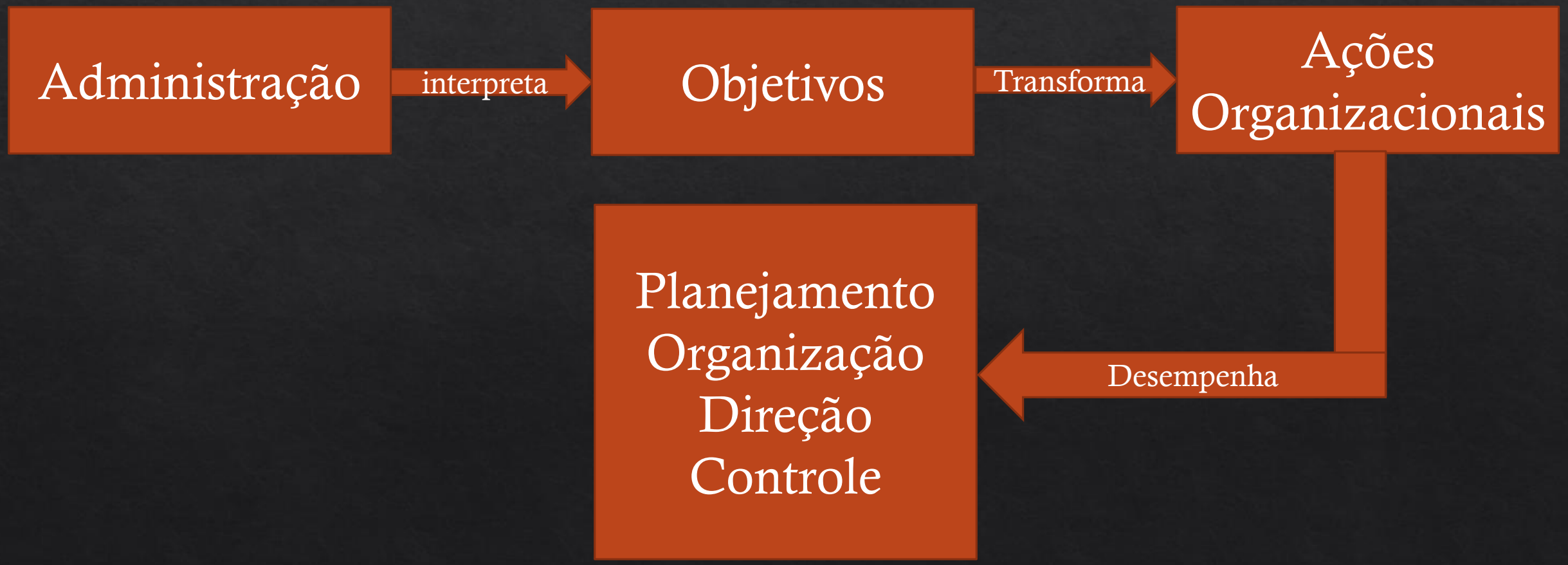
EVOLUÇÃO HISTÓRICA DA ADMINISTRAÇÃO



O que é...

"A tarefa da administração envolve a interpretação de objetivos a fim de transformá-los em ação organizacional por meio de planejamento, da organização, da direção e do controle."

O que é...


Administração
interpreta
Objetivos
Transforma
Ações Organizacionais
Planejamento
Organização
Direção
Controle
Desempenha

O que é...

"Administrar é o ato de realizar coisas por intermédio de pessoas"

Presidente da American Management Association.

Funções...

Porém, quando as organizações possuem fins lucrativos (empresas, sociedade de economia mista, instituições bancárias) fica mais evidente a necessidade da administração.

Por que?

Objetivos claros e bem definidos.

Funções...

"O setor social sem fins lucrativos é aquele em que a administração é mais necessária hoje em dia; é ali que a administração sistemática, baseada na teoria e guiada por princípios, pode render os maiores resultados em menos tempo." DRUKER

Exemplos?

Funções…

Administrador
Conduzir
Grupo
Realizar
Tarefas
Contribuir
Objetivos

Papéis...

Assim como o mundo, hoje em dia, o conceito de Administração Geral está mudando. Não existe o executivo capaz de administrar tudo de maneira eficiente, em qualquer país, empresa ou setor.

Cada organização é **única**, com características próprias e devo ser adotado um modelo de administração que se adapte as suas nuances.

Papéis...

A autoridade formal atribuída ao administrador possibilita o desempenho de papéis interpessoais, que, por consequência, suportam papéis informacionais, sendo esses dois conjuntos facilitadores do desempenho de papéis decisoriais.

Papéis...

PAPÉIS INTERPESSOAIS:

- Símbolo;
- Líder;
- Elo de ligação;
- Experiente;

PAPÉIS INFORMACIONAIS

- Monitor;
- Disseminador;
- Porta-voz;
- Instrutor;

PAPÉIS DECISÓRIOS

- Empreendedor;
- Solucionador;
- Alocador Recursos;
- Negociador;
- Articulador;

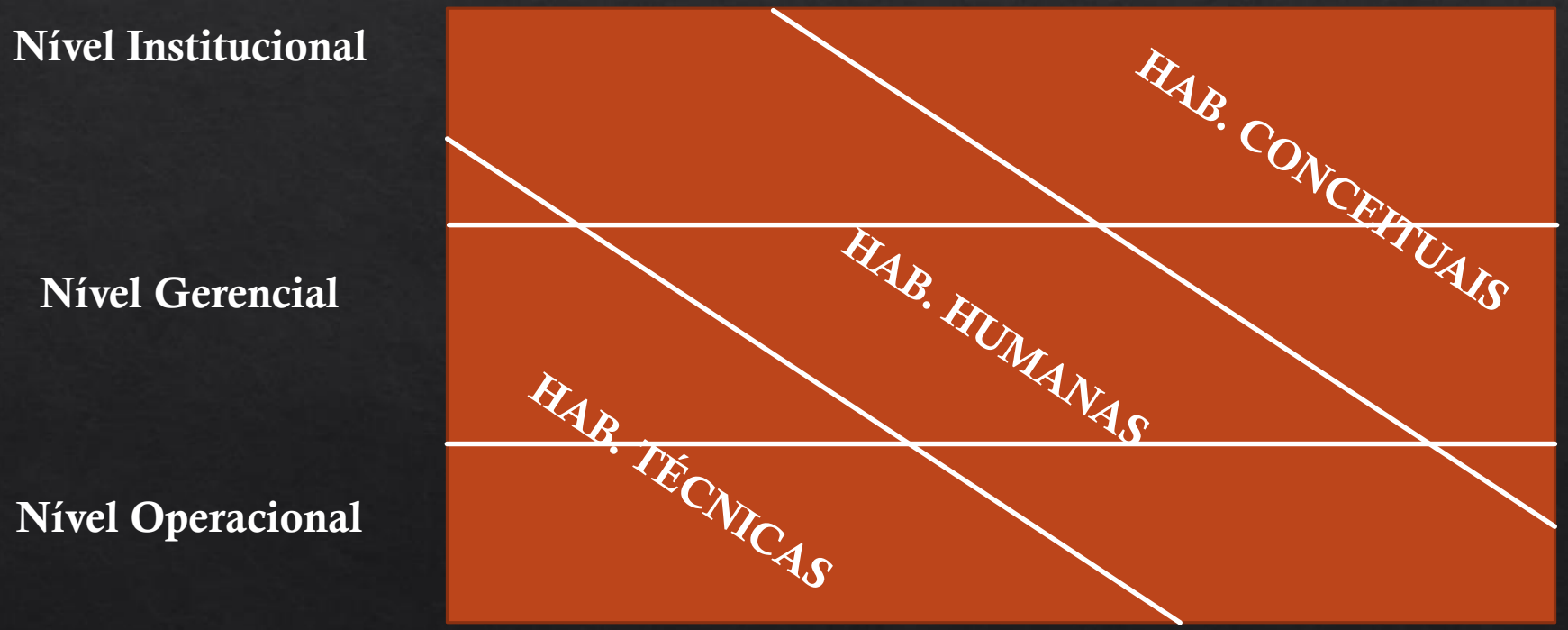
Organização

Tais perfis dependem da estrutura organizacional da instituição, pois dentro do organograma (ou hierarquia) dela estarão definidas as responsabilidades de cada gestor.

EXEMPLO?

Organização

Habilidades



Referências...

1. CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento estratégico - fundamentos e aplicações:** da intenção aos resultados. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003. 415p. ISBN 8535212353.

MORAES, Anna Maris Pereira de. **Introdução à Administração.** 3ª ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004. 290p. ISBN 8587918923.

SALIM, César S. **Administração empreendedora:** teoria e prática usando estudos de casos. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004. 226p. ISBN 9788535213546